

Développement d'un tiers lieu de l'économie circulaire LA MATIERE

LA MATIERE



8 rond point de la République
17180 PERIGNY

[Voir le site internet](#)

Auteur :

Julien Duranceau
julien@lm-lr.com

[Consulter la fiche sur OPTIGEDE](#)



CONTEXTE

LA MATIERE est un tiers lieu dédié à l'économie de la ressource, de la sobriété et de l'économie circulaire créée sur le territoire rochelais en 2014. Acteur important du réemploi et de l'économie circulaire en Région, LA MATIERE a intégré au cours des dernières années de nombreux projets et noué des liens avec d'autres acteurs du réemploi ou de l'économie traditionnelle. On pourra citer entre autres sa participation à la fondation de l'association ESC17, structure gérant la recyclerie "La Belle Affaire" de la Communauté d'Agglomération de La Rochelle.

Aujourd'hui, son expertise est reconnue et sollicitée par différents acteurs, collectivités, entreprises de l'ESS et privés.

Ses activités sont particulièrement centrées sur :

- La maîtrise d'ouvrage d'aménagements circulaires & l'aide à la maîtrise d'ouvrage,
- Le réemploi par la gestion d'une matériauthèque et la création "Upcycling",
- La formation et la sensibilisation à l'économie circulaire et aux enjeux de la ressource,
- Un bureau d'étude qui accompagne collectivités territoriales, entreprises et porteurs de projets dans leur démarche d'économie circulaire.

A ce titre, LA MATIERE promeut une approche écosystémique.

Après 6 ans d'expérimentation dans un local de 170m², la structure a souhaité professionnaliser ses activités rendues pérennes en créant un tiers-lieu de l'économie circulaire sur le bassin de vie de La Rochelle. Cette opération a été réalisée avec le soutien de la Communauté d'Agglomération de La Rochelle, qui loue un local de près de 2000m² pour l'opération et un soutien via le plan LRTZC (La Rochelle Territoire Zero Carbone).

OBJECTIFS ET RESULTATS

Objectifs généraux

L'opération constitue la seconde phase de développement de l'activité de l'association LA MATIERE, suite au déménagement de la structure dans de nouveaux locaux fin 2020. L'opération comprend 2 étapes :

- La réhabilitation et l'aménagement en réemploi/upcycling du nouveau bâtiment,
- La programmation et le développement des activités au sein de ce tiers lieu de la ressource et de l'économie circulaire.

Résultats quantitatifs

Volume de matériaux réemployés en 2021

```
[[{"fid":"36651","view_mode":"default","fields":{"format":"default","field_file_image_alt_text[und][0][value]":"LA MATIERE","field_file_image_title_text[und][0][value]":"@LAMATIERE","zoom":"1"},"type":"media","field_deltas":{"1":{"format":"default","field_file_image_alt_text[und][0][value]":"LA MATIERE","field_file_image_title_text[und][0][value]":"@LAMATIERE","zoom":"1"},"attributes":{"alt":"LA MATIERE","title":"@LAMATIERE","height":"310","width":"560","class":"media-element file-default","data-
```

delta:"1"}]]

Volume de matériaux réemployés en 2022

```
[[{"fid":"36652","view_mode":"default","fields":{"format":"default","field_file_image_alt_text[und][0][value]":"LA MATIERE","field_file_image_title_text[und][0][value]":"@LAMATIERE","zoom":"1"},"type":"media","field_deltas":{"2":{"format":"default","field_file_image_alt_text[und][0][value]":"LA MATIERE","field_file_image_title_text[und][0][value]":"@LAMATIERE","zoom":"1"},"attributes":{"alt":"LA MATIERE","title":"@LAMATIERE","height":"314","width":"566","class":"media-element file-default","data-delta":"2"}}}]
```

Zoom Magasin des matières:

```
[[{"fid":"36653","view_mode":"default","fields":{"format":"default","field_file_image_alt_text[und][0][value]":"LA MATIERE","field_file_image_title_text[und][0][value]":"@LAMATIERE","zoom":"1"},"type":"media","field_deltas":{"3":{"format":"default","field_file_image_alt_text[und][0][value]":"LA MATIERE","field_file_image_title_text[und][0][value]":"@LAMATIERE","zoom":"1"},"attributes":{"alt":"LA MATIERE","title":"@LAMATIERE","height":"311","width":"563","class":"media-element file-default","data-delta":"3"}}}]
```

Nombre de visiteurs et adhérents de l'association (chiffres 2022)

Après avoir eu environ 590 adhérents en 2021, le nombre d'adhérents en 2022 est monté à 754, +900 en mai 2023

Également, l'association a su générer :

3914 passages en caisse

451 personnes sensibilisées sur les ateliers + 500 personnes visiteurs lors du marché de Noël.

750 étudiants touchés

287 professionnels touchés (287 personnes).

Résultats qualitatifs

Zoom sur le volet social:

Partenariats avec des structures du territoire sur les enjeux de l'inclusion :

- **ESC17** : ACI dédiée au développement d'actions de réemploi pour la recyclerie la Belle Affaire. (LA MATIERE étant secrétaire et co-fondateur de l'association ESC17).

- Co-construction d'un parcours pédagogique avec la **coopérative jeunesse KPA cité** et le CFA pour l'inclusion des jeunes par le biais de la formation OSMOSE. (LA MATIERE étant coordinateur du parcours immersif pour faire découvrir les enjeux de la transition aux 12 apprenants).

- Partenariat fort avec l'**ESAT l'Oeuvre d'Emmanuelle** (Chatelaillon). Sous-traitance de production sur la filière textile.

- Lien fort avec la **Régie de Quartier Diagonales** pour l'animation d'ateliers pédagogiques et la conception de composteurs, jardinières et prochainement serres en pied d'immeuble.

- Participation au réseau des recycleries solidaires de Nouvelle-Aquitaine **RENAITRE** : participation au comité de pilotage hebdomadaire et position de référent territorial pour le compte de la Charente-Maritime.

Zoom sur la formation et la sensibilisation (chiffres 2022):

+750 étudiants touchés + 135h dispensées

```
[[{"fid":"36654","view_mode":"default","fields":{"format":"default","field_file_image_alt_text[und][0][value]":"LA MATIERE","field_file_image_title_text[und][0][value]":"@LAMATIERE","zoom":"1"},"type":"media","field_deltas":{"4":{"format":"default","field_file_image_alt_text[und][0][value]":"LA MATIERE","field_file_image_title_text[und][0][value]":"@LAMATIERE","zoom":"1"},"attributes":{"alt":"LA MATIERE","title":"@LAMATIERE","class":"media-element file-default","data-delta":"4"}}}]
```

Zoom Accompagnements:

```
[[{"fid":"36655","view_mode":"default","fields":{"format":"default","field_file_image_alt_text[und][0][value]":"LA MATIERE","field_file_image_title_text[und][0][value]":"@LAMATIERE","zoom":"1"},"type":"media","field_deltas":{"5":{"format":"default","field_file_image_alt_text[und][0][value]":"LA MATIERE","field_file_image_title_text[und][0][value]":"@LAMATIERE","zoom":"1"},"attributes":{"alt":"LA MATIERE","title":"@LAMATIERE","height":"327","width":"582","class":"media-element file-default","data-delta":"5"}}}]
```

Zoom Programme LRTZC (La Rochelle Territoire Zero Carbone):

```
[[{"fid":"36656","view_mode":"default","fields":{"format":"default","field_file_image_alt_text[und][0][value]":"LAMATIERE","field_file_image_title_text[und][0][value]":"@LAMATIERE","zoom":"1"},"type":"media","field_deltas":{"6":{"format":"default","field_file_image_alt_text[und][0][value]":"LAMATIERE","field_file_image_title_text[und][0][value]":"@LAMATIERE","zoom":"1"},"attributes":{"alt":"LAMATIERE","title":"@LAMATIERE","height":"326","width":"580","class":"media-element file-default","data-delta":"6"}}}]
```

MISE EN OEUVRE

Description de l'action

L'action comprend 2 axes principaux:

1/ La réhabilitation et l'aménagement réemploi upcycling du nouveau bâtiment,

- Aménagements des locaux sous couvert d'un bail précaires (enjeux d'accueil du public, remise au normes, adaptation à l'activité)
- Investissements équipements logistiques (amélioration de la capacité de collecte, stockage et logistique)
- Investissements équipements de production (Aménagements d'espace durable et design produits éco-conçus)
- Investissement matériels et logiciels informatique (Développement module collecte logiciel open source DOLIBARR, traçabilité, optimisation)

2/ La programmation et le développement des activités au sein de ce tiers lieu de l'économie circulaire.

Développement d'une programmation in situ et via le camion circulaire itinérant.

Mise en oeuvre et développement de formation économie circulaire, EIT, écoconception via des partenariat avec écoles d'ingénieurs, CFA, écoles de commerce, université...

Développement d'atelier DIY réemploi sur le territoire.

Planning

Août 2020: Signature du bail précaire pour 3 ans

Fin 2020 et tout 2021, Travaux adpatation du lieux, tout en exploitant...

2021 recrutement

2021 lauréat AMI Tiers Lieux Nouvelle Aquitaine

Printemps 2021 Outils de production opérationnel, changement d'échelle.

2022 lauréat manufacture de proximité

2022 programmation in situ et itinérance

Moyens humains

Fin 2022 : 14 salariés (10 ETP)

Mise en place d'un fonctionnement sociocratique.

```
[[{"fid":"36650","view_mode":"default","fields":{"format":"default","field_file_image_alt_text[und][0][value]":"LAMATIERE","field_file_image_title_text[und][0][value]":"@LAMATIERE","zoom":"1"},"type":"media","field_deltas":{"1":{"format":"default","field_file_image_alt_text[und][0][value]":"LAMATIERE","field_file_image_title_text[und][0][value]":"@LAMATIERE","zoom":"1"},"attributes":{"alt":"LAMATIERE","title":"@LAMATIERE","height":"304","width":"539","class":"media-element file-default","data-delta":"1"}}}]
```

Moyens techniques

1/ La réhabilitation et l'aménagement réemploi upcycling du nouveau bâtiment,

- Aménagements des locaux sous couvert d'un bail précaires (enjeux d'accueil du public, remise au normes, adaptation à l'activité)

Adaptation d'une mezzanine

Augmentation de la capacité d'accueil de nos bureaux

Remise aux normes électriques de nos locaux pour l'accueil de nouvelles machines

Mise aux normes complètes pour l'obtention des certificats nécessaires à un ERP

Construction d'un abri à vélo, pour favoriser les mobilités douces vers notre tiers-lieu

- Investissements équipements logistiques (amélioration de la capacité de collecte, stockage et logistique)

Remorque double essieux « Univers-Remorque »

2 rampes de chargement

Equipements d'aide à la manutention (skates roulettes orange)

Fenwick / chariot élévateur (en cours de livraison)

Modules de rangement mercerie et magasin bois

Racks de la matériauthèque (rack à tasseaux sur roulettes notamment)

Servantes

Armoires et casiers de seconde main (accueil, et rangement petites chutes magasin des matières).

- Investissements équipements de production (Aménagements d'espace durable et design produits éco-conçus)

Equipements permettant l'utilisation d'éléments de réemploi : calibreuse, surfaceuse, aspiration et raccords d'aspiration, scie à format Robland

Achat d'équipements portatifs (affleureuse, scie plongeante, ponceuses, aspirations, etc)

Développement de l'activité de découpe laser au sein de notre fablab, pour réemploi de nombreuses chutes de bois, et d'autres matériaux (plexi, etc.)

- Investissement matériels et logiciels informatique (Développement module collecte logiciel open source DOLIBARR, traçabilité, optimisation)

Développement nouveau module de collecte sur notre logiciel ERP Dolibarr permettant la création et la diffusion de bons de collecte auprès de nos partenaires donateurs. Ce module n'existait pas jusqu'ici sur notre logiciel de gestion mais a été développé afin de répondre au mieux à nos besoins.

Equipements informatiques

Equipement de la matériauthèque pour les encaissements et la traçabilité : caisse enregistreuse homologuée, tablette, smartphone, TPE

Partenaires mobilisés

L'ADEME avec l'appel à projet RRR et le plan FRANCE RELANCE

Etat, ANCT dans le cadre de l'AMI NATIONAL MANUFACTURE DE PROXIMITE (100 lauréats)

REGION NOUVELLE AQUITAINE dans le cadre de l'AMI TIERS LIEUX NOUVELLE AQUITAINE

La COMMUNAUTE D'AGGLOMERATION DE LA ROCHELLE dans le cadre de LRTZC

VALORISATION DE CETTE EXPERIENCE

Facteurs de réussites

Enjeux fort et sollicitation nombreuse, le fait d'être là au bon endroit et au bon moment permet de faciliter la mise en oeuvre rapide de l'activité du lieu

Un soutien multi-partenaire permettant de rendre plus confortable une activité innovante

Difficultés rencontrées

Difficultés liées à la trésorerie permettant d'avancer ces investissements importants.

Difficultés à réaliser les investissements de seconde main afin de rester dans les valeurs du réemploi de l'AAP.

Contexte économique compliqué avec d'avantage de refus de devis dus à l'inflation et aux difficultés de nos clients à financer ce type de prestations (collectivités et entreprises notamment).

Le principal frein à lever pour l'association a été la renégociation de bail avec la collectivité. Les discussions tardives ont été lancées avec les services de la CDA LA ROCHELLE afin d'envisager l'avenir de la structure. Sans certitude quant à la prolongation de bail, nous avons freiné certains investissements pour éviter des dépenses pour une très courte durée (notamment sur les aménagements des locaux).

Certains investissements ont également été retardés de plusieurs mois pour des difficultés d'approvisionnement en matière première des fournisseurs internationaux.

Mots clés

ECOCONCEPTION | REEMPLOI | POINT D'APPORT VOLONTAIRE | RECYCLERIE | ASSOCIATIONS | ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE (ESS) | ECOEXEMPLARITE | CONSOMMATION DURABLE | CREATION D'EMPLOI | INVESTISSEMENT | DECHETS DES ACTIVITES ECONOMIQUES | MATERIAU DE CONSTRUCTION

Dernière actualisation

Février 2024

Fiche réalisée sur le site optigede.ademe.fr

sous la responsabilité de son auteur

Contact ADEME

Cécile FORGEOT

cecile.forgeot@ademe.fr

Direction régionale Nouvelle
Aquitaine